

*Комплексный логистический сервис  
в условиях Крайнего Севера*

# «Логистика Северо-Европейских Газопроводов»

**12** лет  
в России



**ЛСЕ**

Логистика Северо-Европейских  
Газопроводов

Г. САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, 2016 ГОД

«Дорог много, но путь один»



Логистика Северо-Европейских  
Газопроводов

## О ХОЛДИНГЕ ЛСЕГ

**ХОЛДИНГ ЛСЕГ** – группа предприятий, предоставляющая комплекс логистических услуг и сопутствующих услуг на рынке нефтегазового, энергетического, промышленного, инфраструктурного строительства. ООО «ЛСЕГ» – крупнейший налогоплательщик СЗ ФО, по данным отчетности ФСС РФ находится на «1» месте в отраслевом рейтинге, отмечено дипломом за весомый вклад в развитие российской экономики, член Союза недропользователей, Фонда поддержки предпринимательских инициатив и комитета по логистике Торгово-промышленной палаты РФ.

Базы хранения расположены во всех федеральных округах РФ (кроме Северо-Кавказского ФО) Центральный, Северо-Западный, Южный, Дальневосточный, Сибирский, Уральский и Приволжский федеральные округа.

**Опыт работы в нефтегазовой отрасли с 2004 года**

**53,3**  
млрд рублей

**Оборот холдинга за 2012-2015 гг.**

**1,5**  
млрд рублей

**Стоимость парка специализированной грузоподъемной техники и автотранспорта, находящего в собственности компании**

**320**  
млрд рублей

**Общая стоимость МТР, перевезенных за годы работы**

**1700**  
сотрудников

**Штат сотрудников холдинга**



Логистика Северо-Европейских  
Газопроводов

## КОМПЛЕКСНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ

Предоставляемый Холдингом сервис охватывает **полный спектр услуг 3PL-оператора**: от доставки и адресного хранения до управления логистикой полного цикла, включая централизованные поставки материально-технических ресурсов для комплектации объектов строительства, оперативный учёт движения товарных запасов, входной/сдаточный контроль, ремонт, освидетельствование.





Логистика Северо-Европейских  
Газопроводов

## ООО «ЛСЕГ» КАК 3PL-ПРОВАЙДЕР

**Прямая транспортировка**

- Выбор перевозчиков
- Переговоры о тарифах
- Экспедирование
- Оформление платежей за перевозки
- Сопровождение грузов
- Управление автотранспортом
- Переупаковка, маркировка
- Закупка подвижного состава

**Складское хранение (СВХ)**

- Управление складированием
- Информация о товарных (складских) запасах
- Собственный парк подвижного состава

**Управление выполнением  
заказов**

- Консолидация отправок
- Управление запасами
- Возврат товара
- Доставка «точно в срок» (just in time)
- Консультационные услуги

**Документооборот и учет  
товарных запасов**

- Выбор информационного обеспечения
- Проектирование информационных систем
- Поддержка информационных систем
- Интеграция IT платформ заказчика и логистического оператора

**Снабжение материалами**

- Ремонт оборудования
- Обеспечение запчастями
- Технический контроль товарных запасов
- Освидетельствование материалов

## СПЕЦИФИКА СЕВЕРНОЙ ЛОГИСТИКИ

---

- Региональные логистические сети северных районов практически не обладают транзитным потенциалом. Входящие материальные потоки имеют гаснущий характер
- Во входящем материальном потоке преобладают промышленные грузы, тогда как исходящие потоки составляют главным образом сырьевые продукты добывающих отраслей
- Входящие внешние потоки имеют, как правило, сезонный характер и распределяются входными пунктами региональной логистической цепи с предварительной перевалкой с одного вида транспорта на другой
- Концентрация значительных финансовых ресурсов на обеспечение завоза больших объемов продукции в ограниченный срок
- Повышенные затраты на транспортирование и хранение завозимых грузов
- Логистическая инфраструктура Севера требует реализации стратегии экологизированного экономического развития, основанной на интеграционном взаимодействии хозяйствующих там субъектов с федеральными и региональными властями

## СПЕЦИФИКА СЕВЕРНОЙ ЛОГИСТИКИ

---

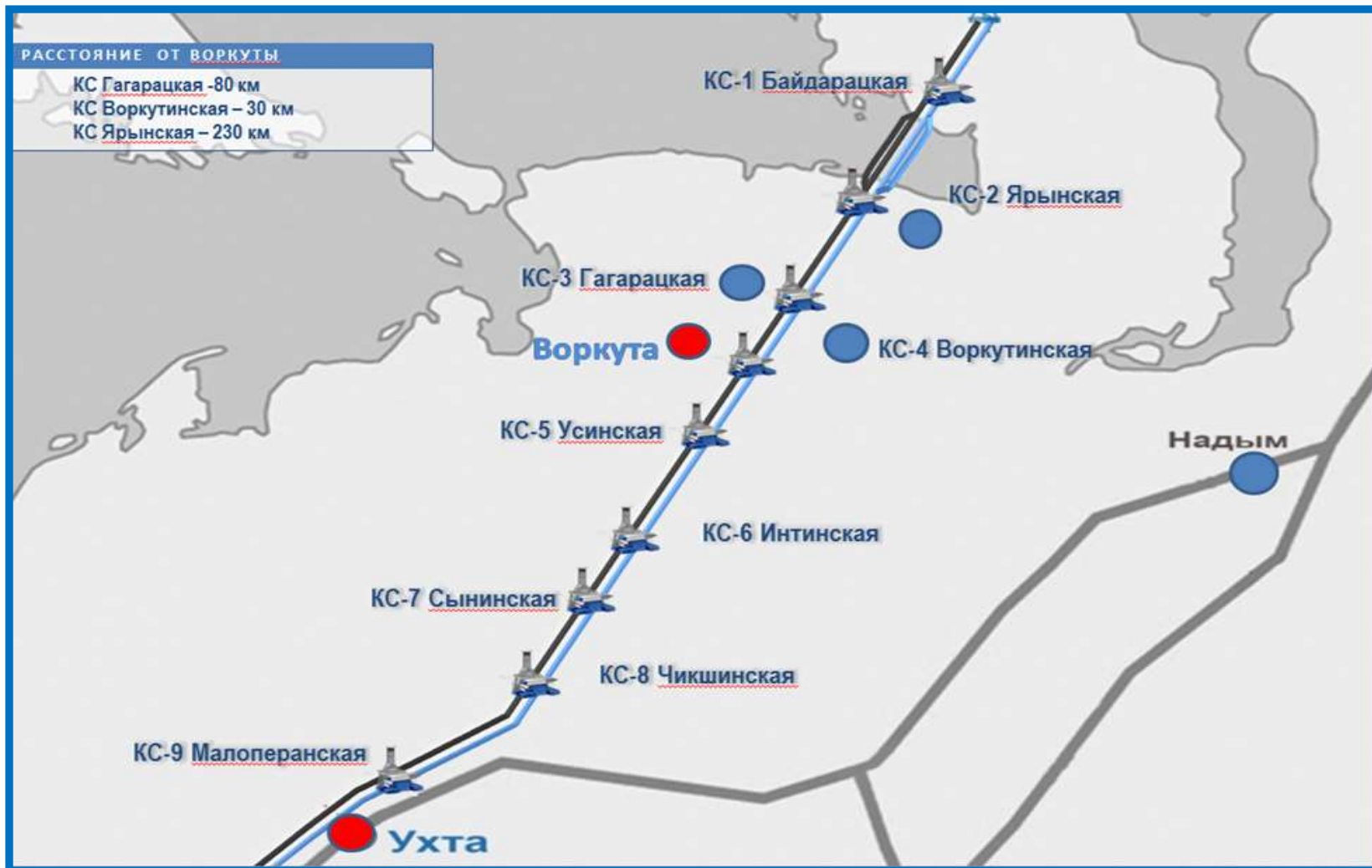
- **НЕХВАТКА КВАЛИФИЦИРОВАННЫХ КАДРОВ И ПЕРСОНАЛА**
- **ОТСУТСТВИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ**
- **ОТСУТСТВИЕ ПОДДЕРЖКИ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ РЕГИОНАЛЬНЫМИ ВЛАСТЯМИ**
- **СЛАБО РАЗВИТЫЕ ИНТЕГРАЦИОННЫЕ СВЯЗИ УЧАСТНИКОВ ПРОЦЕССА**



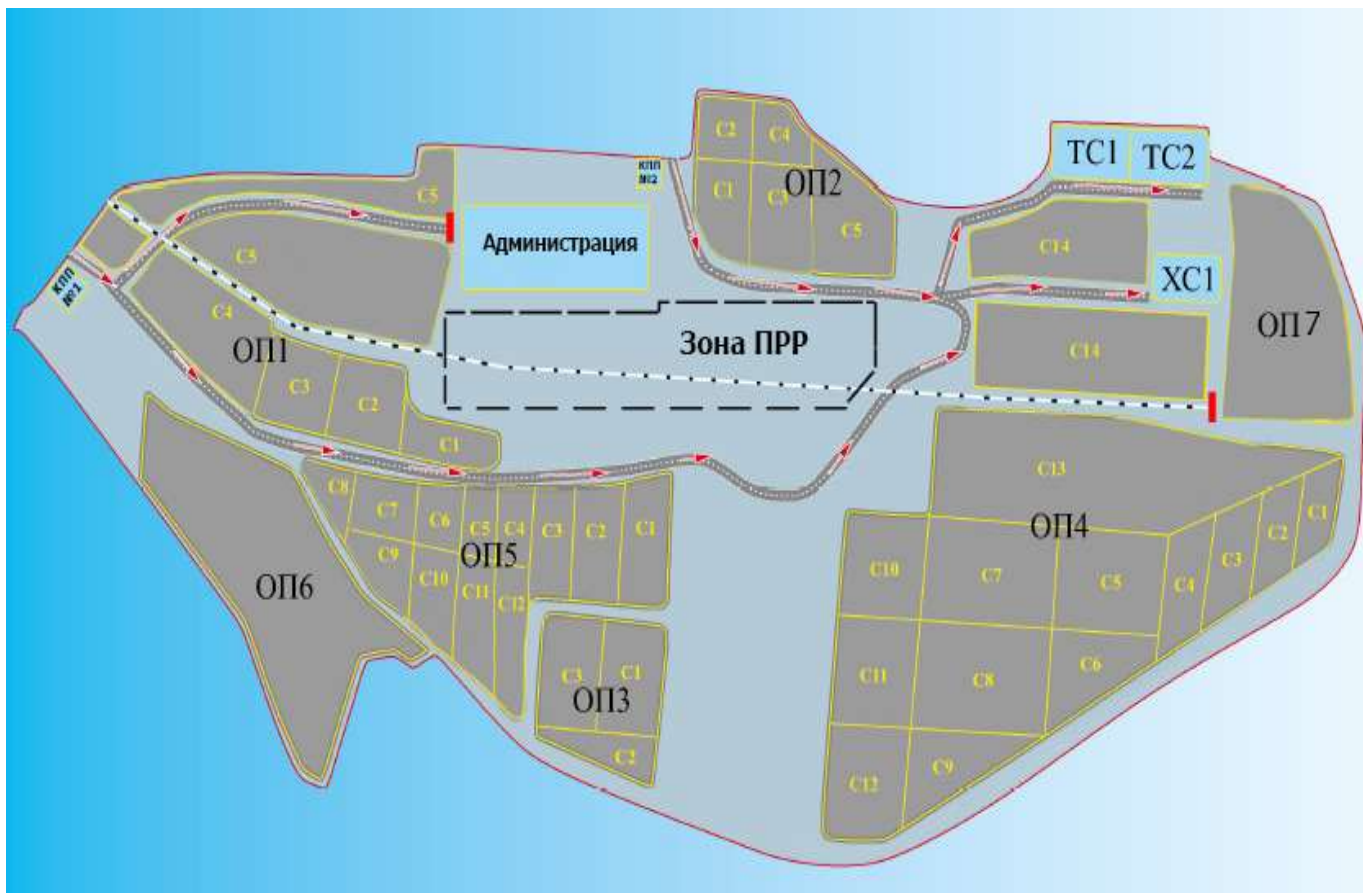


Логистика Северо-Европейских  
Газопроводов

## СПЕЦИФИКА СЕВЕРНОЙ ЛОГИСТИКИ НА ПРИМЕРЕ КОМПЛЕКТАЦИИ СИСТЕМЫ МАГИСТРАЛЬНЫХ ГАЗОПРОВОДОВ «БОВАНЕНКОВО –УХТА»



## НАКОПИТЕЛЬНАЯ БАЗА ХРАНЕНИЯ В Г. ВОРКУТА



Условные обозначения:  
 ОП – открытая площадка  
 ТС – теплый склад  
 ХС – холодный склад  
 С – сектор открытой площадки  
 Р – стоянка спецтехники  
 КПП – контрольно-пропускной пункт

КОМПЛЕКТАЦИЯ 3-Х ОБЪЕКТОВ  
 СТРОИТЕЛЬСТВА «СМГ Бованенково-  
 Ухта»

Площадка базы: 300 142 кв. м  
 Площадь теплового склада: 1449 кв. м  
 Площадь холодного склада: 1486 кв. м





Логистика Северо-Европейских  
Газопроводов

## ПРОБЛЕМЫ 2008-2010 гг.

---

- Одновременная несогласованная отгрузка всеми заводами сразу 3-х компрессорных станций
- Затоваривание ж/д станций, одновременными отправками грузов строительного и потребительско-производственного назначения первоочередной постановки на путях общего пользования, закрытия станций для приёма вагонов , простои и т.п.
- Затоваривание накопительной базы хранения , отсутствие свободных площадей разгрузка и размещение поступающих вагонов в хаотичном порядке без учёта дальнейшей последовательности вывоза в монтаж
- Отсутствие учёта и идентификации МТР (материально-технические ресурсы)
- Отсутствие взаимодействия между участниками строительства
- Сверх издержки на доставку ресурсов по внутренней логистической сети

## ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР «ВОРКУТА»

---

### ПРЕОБРАЗОВАНИЯ 2011-2013 ГГ.

- Реорганизация внутренней системы управления
- Расширение инфраструктуры за счёт привлечения дополнительного инвестирования
- Увеличены грузовые фронты для возможности единовременной выгрузки до 20 вагонов
- Привлечен собственный локомотивный парк
- Вывоз МТР с заводов-изготовителей собственными силами
- Консолидация участников процесса в едином информационном поле, путем внедрения новейших облачных IT-технологий
- Единая электронная система учёта движения оборудования на всех этапах (перевозка, хранение, отпуск)
- Использование транзитных БВХ (баз временного хранения)
- Использование мобильных производственных ресурсов (быстро разворачиваемые склады, мобильные электростанции, спутниковая телефония и интернет, грузоподъёмная техника и автотранспорт)

## ПРЕИМУЩЕСТВА ПРЕОБРАЗОВАНИЙ

---

- Регулирование сроков отгрузок
- Исключение рисков затоваривания складских площадей
- Исключение простоев подвижного ж/д состава
- Непосредственное управление отгрузкой и путями транспортировки
- Бесперебойность: способность придерживаться ожидаемых сроков исполнения заявки вне зависимости от загруженности
- Гибкость операций: способность компании исполнять в срок исключительные запросы потребителей
- Снижение себестоимости услуг



Логистика Северо-Европейских  
Газопроводов

## ВЫВОД

---

Региональная транспортно-распределительная система северных регионов России представляет собой сложную систему (макроэкономического уровня), обеспечивающую эффективное продвижение МТР от поставщиков к потребителям. Ее материальную основу составляют дороги и транспортные средства, складские объекты, средства связи и передачи информации, а организационно-экономическую основу – механизм управления материальными, информационными и финансовыми потоками.

**НИВЕЛИРОВАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИХ РИСКОВ ВОЗМОЖНО ТОЛЬКО ПРИ  
КОМПЛЕКСНОЙ ЛОГИСТИКЕ СИЛАМИ ЕДИНОГО ОПЕРАТОРА.**



Логистика Северо-Европейских  
Газопроводов

## РЕШЕНИЕ ГЛОБАЛЬНЫХ ПРОБЛЕМ ЛОГИСТИКИ СЕВЕРНЫХ РЕГИОНОВ РФ НЕВОЗМОЖНО БЕЗ:

---

Участия государства на федеральном и региональном уровне (финансирование государством строительства дорог и социальной инфраструктуры, целевые кредиты с пониженной ставкой, налоговые льготы и преференции, поддержка молодых специалистов).

Кооперации участников и интеграции ресурсов: совместное доленое строительство и содержание внутренней транспортной инфраструктуры (в т.ч. сезонных дорог), формирование и содержание общего парка транспортных средств, совместная эксплуатация складских комплексов, организация совместных внутренних перевозок по маршруту «входной перевалочный пункт-рабочая площадка», создание единой базы данных по общим задачам участников цепи, стандартизация бизнес-процессов участников.



Логистика Северо-Европейских  
Газопроводов

---

**ДОКЛАДЧИК:**

**Дмитрий Иосифович Сичинава**

Руководитель департамента агентских перевозок ООО «ЛСЕГ»

**БЛАГОДАРИМ ЗА ВНИМАНИЕ!**





Логистика Северо-Европейских  
Газопроводов

«Дорог много, но путь один»

Российская Федерация, 199178  
г. Санкт-Петербург, 17-я линия В.О., д.22  
БЦ «Сенатор»

Тел.: 8 (812) 324-44-11  
Факс.: 8 (812) 324-44-12  
info@lseg.ru  
www.lseg.ru