

*Комплексный логистический сервис
в условиях Крайнего Севера*

«Логистика Северо-Европейских Газопроводов»

12 лет
в России



ЛСЕ

Логистика Северо-Европейских
Газопроводов

Г. САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, 2016 ГОД

«Дорог много, но путь один»



Логистика Северо-Европейских
Газопроводов

О ХОЛДИНГЕ ЛСЕГ

ХОЛДИНГ ЛСЕГ – группа предприятий, предоставляющая комплекс логистических услуг и сопутствующих услуг на рынке нефтегазового, энергетического, промышленного, инфраструктурного строительства. ООО «ЛСЕГ» – крупнейший налогоплательщик СЗФО, по данным отчетности ФСС РФ находится на «1» месте в отраслевом рейтинге, отмечено дипломом за весомый вклад в развитие российской экономики, член Союза недропользователей, Фонда поддержки предпринимательских инициатив и комитета по логистике Торгово-промышленной палаты РФ.

Базы хранения расположены во всех федеральных округах РФ (кроме Северо-Кавказского ФО) Центральный, Северо-Западный, Южный, Дальневосточный, Сибирский, Уральский и Приволжский федеральные округа.

Опыт работы в нефтегазовой отрасли с 2004 года

53,3
млрд рублей

Оборот холдинга за 2012-2015 гг.

1,5
млрд рублей

Стоимость парка специализированной грузоподъемной техники и автотранспорта, находящего в собственности компании

320
млрд рублей

Общая стоимость МТР, перевезенных за годы работы

1700
сотрудников

Штат сотрудников холдинга



Логистика Северо-Европейских
Газопроводов

КОМПЛЕКСНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ

Предоставляемый Холдингом сервис охватывает **полный спектр услуг 3PL-оператора**: от доставки и адресного хранения до управления логистикой полного цикла, включая централизованные поставки материально-технических ресурсов для комплектации объектов строительства, оперативный учёт движения товарных запасов, входной/сдаточный контроль, ремонт, освидетельствование.





Логистика Северо-Европейских
Газопроводов

ООО «ЛСЕГ» КАК 3PL-ПРОВАЙДЕР

Прямая транспортировка

- Выбор перевозчиков
- Переговоры о тарифах
- Экспедирование
- Оформление платежей за перевозки
- Сопровождение грузов
- Управление автотранспортом
- Переупаковка, маркировка
- Закупка подвижного состава

Складское хранение (СВХ)

- Управление складированием
- Информация о товарных (складских) запасах
- Собственный парк подвижного состава

**Управление выполнением
заказов**

- Консолидация отправок
- Управление запасами
- Возврат товара
- Доставка «точно в срок» (just in time)
- Консультационные услуги

**Документооборот и учет
товарных запасов**

- Выбор информационного обеспечения
- Проектирование информационных систем
- Поддержка информационных систем
- Интеграция IT платформ заказчика и логистического оператора

Снабжение материалами

- Ремонт оборудования
- Обеспечение запчастями
- Технический контроль товарных запасов
- Освидетельствование материалов

СПЕЦИФИКА СЕВЕРНОЙ ЛОГИСТИКИ

- Региональные логистические сети северных районов практически не обладают транзитным потенциалом. Входящие материальные потоки имеют гаснувший характер
- Во входящем материальном потоке преобладают промышленные грузы, тогда как исходящие потоки составляют главным образом сырьевые продукты добывающих отраслей
- Входящие внешние потоки имеют, как правило, сезонный характер и распределяются входными пунктами региональной логистической цепи с предварительной перевалкой с одного вида транспорта на другой
- Концентрация значительных финансовых ресурсов на обеспечение завоза больших объемов продукции в ограниченный срок
- Повышенные затраты на транспортирование и хранение завозимых грузов
- Логистическая инфраструктура Севера требует реализации стратегии экологизированного экономического развития, основанной на интеграционном взаимодействии хозяйствующих там субъектов с федеральными и региональными властями

СПЕЦИФИКА СЕВЕРНОЙ ЛОГИСТИКИ

- **НЕХВАТКА КВАЛИФИЦИРОВАННЫХ КАДРОВ И ПЕРСОНАЛА**
- **ОТСУТСТВИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ**
- **ОТСУТСТВИЕ ПОДДЕРЖКИ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ РЕГИОНАЛЬНЫМИ ВЛАСТЯМИ**
- **СЛАБО РАЗВИТЫЕ ИНТЕГРАЦИОННЫЕ СВЯЗИ УЧАСТНИКОВ ПРОЦЕССА**

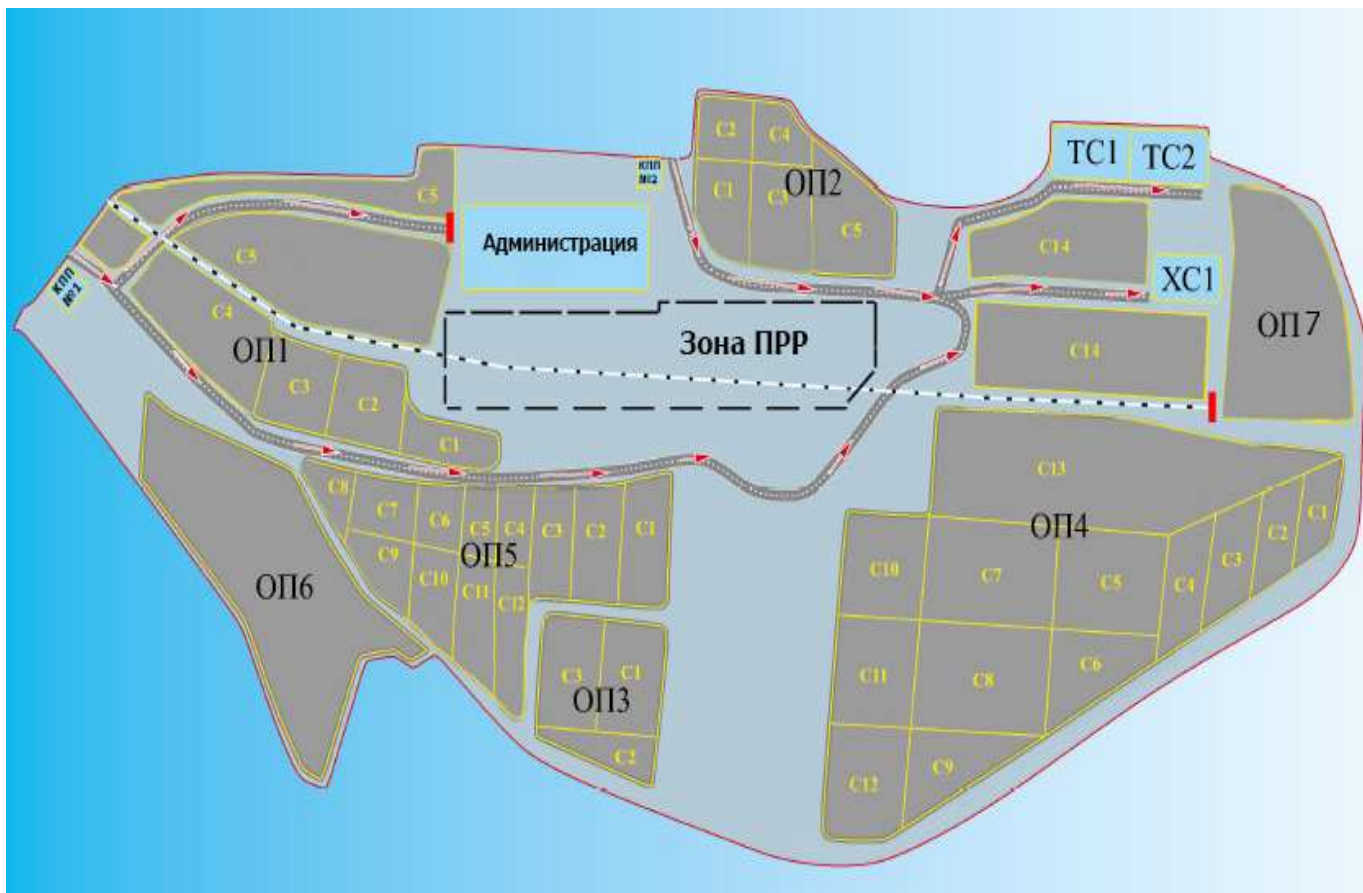


Логистика Северо-Европейских Газопроводов

СПЕЦИФИКА СЕВЕРНОЙ ЛОГИСТИКИ НА ПРИМЕРЕ КОМПЛЕКТАЦИИ СИСТЕМЫ МАГИСТРАЛЬНЫХ ГАЗОПРОВОДОВ «БОВАНЕНКОВО –УХТА»



НАКОПИТЕЛЬНАЯ БАЗА ХРАНЕНИЯ В Г. ВОРКУТА



Условные обозначения:
 ОП – открытая площадка
 ТС – теплый склад
 ХС – холодный склад
 С – сектор открытой площадки
 Р – стоянка спецтехники
 КПП – контрольно-пропускной пункт

КОМПЛЕКТАЦИЯ 3-Х ОБЪЕКТОВ
 СТРОИТЕЛЬСТВА «СМГ Бованенково-
 Ухта»

Площадка базы: 300 142 кв. м
 Площадь теплового склада: 1449 кв. м
 Площадь холодного склада: 1486 кв. м



Логистика Северо-Европейских
Газопроводов

ПРОБЛЕМЫ 2008-2010 гг.

- Одновременная несогласованная отгрузка всеми заводами сразу 3-х компрессорных станций
- Затоваривание ж/д станций, одновременными отправками грузов строительного и потребительско-производственного назначения первоочередной постановки на путях общего пользования, закрытия станций для приёма вагонов , простои и т.п.
- Затоваривание накопительной базы хранения , отсутствие свободных площадей разгрузка и размещение поступающих вагонов в хаотичном порядке без учёта дальнейшей последовательности вывоза в монтаж
- Отсутствие учёта и идентификации МТР (материально-технические ресурсы)
- Отсутствие взаимодействия между участниками строительства
- Сверх издержки на доставку ресурсов по внутренней логистической сети

ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР «ВОРКУТА»

ПРЕОБРАЗОВАНИЯ 2011-2013 ГГ.

- Реорганизация внутренней системы управления
- Расширение инфраструктуры за счёт привлечения дополнительного инвестирования
- Увеличены грузовые фронты для возможности единовременной выгрузки до 20 вагонов
- Привлечен собственный локомотивный парк
- Вывоз МТР с заводов-изготовителей собственными силами
- Консолидация участников процесса в едином информационном поле, путем внедрения новейших облачных IT-технологий
- Единая электронная система учёта движения оборудования на всех этапах (перевозка, хранение, отпуск)
- Использование транзитных БВХ (баз временного хранения)
- Использование мобильных производственных ресурсов (быстро разворачиваемые склады, мобильные электростанции, спутниковая телефония и интернет, грузоподъёмная техника и автотранспорт)

ПРЕИМУЩЕСТВА ПРЕОБРАЗОВАНИЙ

- Регулирование сроков отгрузок
- Исключение рисков затоваривания складских площадей
- Исключение простоев подвижного ж/д состава
- Непосредственное управление отгрузкой и путями транспортировки
- Бесперебойность: способность придерживаться ожидаемых сроков исполнения заявки вне зависимости от загруженности
- Гибкость операций: способность компании исполнять в срок исключительные запросы потребителей
- Снижение себестоимости услуг



Логистика Северо-Европейских
Газопроводов

ВЫВОД

Региональная транспортно-распределительная система северных регионов России представляет собой сложную систему (макроэкономического уровня), обеспечивающую эффективное продвижение МТР от поставщиков к потребителям. Ее материальную основу составляют дороги и транспортные средства, складские объекты, средства связи и передачи информации, а организационно-экономическую основу – механизм управления материальными, информационными и финансовыми потоками.

**НИВЕЛИРОВАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИХ РИСКОВ ВОЗМОЖНО ТОЛЬКО ПРИ
КОМПЛЕКСНОЙ ЛОГИСТИКЕ СИЛАМИ ЕДИНОГО ОПЕРАТОРА.**



Логистика Северо-Европейских
Газопроводов

РЕШЕНИЕ ГЛОБАЛЬНЫХ ПРОБЛЕМ ЛОГИСТИКИ СЕВЕРНЫХ РЕГИОНОВ РФ НЕВОЗМОЖНО БЕЗ:

Участия государства на федеральном и региональном уровне (финансирование государством строительства дорог и социальной инфраструктуры, целевые кредиты с пониженной ставкой, налоговые льготы и преференции, поддержка молодых специалистов).

Кооперации участников и интеграции ресурсов: совместное доленое строительство и содержание внутренней транспортной инфраструктуры (в т.ч. сезонных дорог), формирование и содержание общего парка транспортных средств, совместная эксплуатация складских комплексов, организация совместных внутренних перевозок по маршруту «входной перевалочный пункт-рабочая площадка», создание единой базы данных по общим задачам участников цепи, стандартизация бизнес-процессов участников.



Логистика Северо-Европейских
Газопроводов

ДОКЛАДЧИК:

Дмитрий Иосифович Сичинава

Руководитель департамента агентских перевозок ООО «ЛСЕГ»

БЛАГОДАРИМ ЗА ВНИМАНИЕ!



Логистика Северо-Европейских
Газопроводов

«Дорог много, но путь один»

Российская Федерация, 199178
г. Санкт-Петербург, 17-я линия В.О., д.22
БЦ «Сенатор»

Тел.: 8 (812) 324-44-11
Факс.: 8 (812) 324-44-12
info@lseg.ru
www.lseg.ru